

# Vereins- und Mitarbeiterentwicklung

Die Herausforderungen für Vereine, Vereinsführungskräfte und auch für die Mitarbeiter im Ehren- und Hauptamt nehmen in den letzten Jahren leider immer weiter zu. Dies ist auch in den Gesprächen zur Vereinsentwicklung immer wieder wesentlicher Diskussionspunkt. Auch in der Jahrestagung des Verbandsbereichs Vereins- und Mitarbeiterentwicklung wurden diese Herausforderungen thematisiert und Leitlinien formuliert, in welchen Bereichen der Vereins- und Mitarbeiterentwicklung der BTB seine Vereine hier unterstützen kann.

### Vereinsentwicklung bedeutet für uns:

- das Bestehende zu analysieren, für neue Wege offen zu sein und immer wieder neue Ziele zu formulieren (Zukunftsstrategie)
- neue Impulse zu setzen und Strategien zu entwickeln, um Vereinsstrukturen zu modernisieren, Sportangebote zu schaffen und gesellige Veranstaltungen zu etablieren.
- neue Strukturen zu entwickeln, um attraktive und innovative Sportangebote zu kreieren
- Kooperationsmöglichkeiten nutzen und die Chancen der Digitalisierung für neue Wege zu sehen

### Mitarbeiterentwicklung bedeutet für uns:

- die Rahmenbedingungen zur Ausübung von Ämtern im Verein so zu gestalten, dass sowohl neue Mitarbeiter akquiriert als auch (vorhandene und neue) Mitarbeiter gefördert werden
- allen haupt- und ehrenamtlichen Mitarbeitern Wertschätzung entgegenzubringen
- in einem gesunden Miteinander offen miteinander umzugehen
- den Mitarbeitern im persönlichen und fachlichen Bereich Fortbildungen zu ermöglichen und so die Möglichkeit schaffen, sie nachhaltig an den Verein zu binden
- Netzwerke innerhalb des Vereins zu schaffen und dadurch Jugend, Mitglieder, Mitarbeiter und Vorstandschaft enger zu verbinden



✓ **Selbstcheck für Vereine**

- Mitgliederzuwachs in den letzten 5 Jahren?
- Passende Angebote für alle gewünschten Zielgruppen?
- Ausreichend Übungsleiter für nachgefragte Turn- und Sportangebote?
- Umfassende Außendarstellung der Turn- und Sportangebote?
- Mittel- & langfristige Ziele für Vereinsentwicklung?
- Alle Vorstandsämter besetzt?

Empfehlung bei weniger als 4 Häkchen

Verein inForm

BTB-Vereinsberatung

## Angebote für Vereine im Bereich Vereins- und Mitarbeiterentwicklung

### Unser individueller Service für Turnvereine und Turnabteilungen

Der Badische Turner-Bund möchte seine Vereine auf dem Weg der Organisationsentwicklung begleiten und unterstützen. Schwerpunkte der BTB-Vereinsberatung **Verein inForm** sind eine Visions- und Strategieentwicklung sowie die lösungsorientierte Herangehensweise an die stetig wachsenden Herausforderungen und wiederkehrenden Probleme des Vereins.

Mit einem kurzen Selbstcheck lässt sich für alle Vereine schnell herausfinden, ob die Notwendigkeit für eine Vereinsberatung gegeben ist. Darüber hinaus kann eine Beratung aber auch dann sinnvoll sein, wenn kein akutes „Problem“ in Sicht ist. Die Vereinsverantwortlichen sowie verschiedene Interessensgruppen aus dem Verein tauschen sich über den Status Quo aus und formulieren eine gemeinsam getragene Zielsetzung. Eine Beratung erweitert das eigene Spektrum und ist somit für jeden Verein denkbar, der sein oberstes Ziel in der Zukunftsfähigkeit sieht.

## BTB-Vereinsberatung

### – Erstkontakt (E-Mail, Telefon)

Interessierte Vereine können die zuständigen BTB-Regionalreferenten ansprechen oder die BTB-Geschäftsstelle kontaktieren. Dort erhalten sie weitere Infos zur BTB-Vereinsberatung. Es besteht die Möglichkeit, ein kostenloses und unverbindliches Erstgespräch zu vereinbaren.

### – Unverbindliches & kostenfreies Erstgespräch

Am ca. 2-stündigen Erstgespräch, das in den Räumlichkeiten des Vereins, oder online stattfindet, nehmen drei bis fünf Vereinsvertreter und ein bis zwei BTB-Vereinsberater teil. Es dient dazu, die gegenwärtige Situation des Vereins aus verschiedenen Blickwinkeln zu betrachten und aus der Sicht der Teilnehmer wichtige Anliegen und Vereinsziele zu identifizieren.

### – Kostenfreie Angebotserstellung

Im Anschluss an das Erstgespräch erhält der Verein ein schriftliches Angebot, welches eine ausführliche Zusammenfassung des stattgefundenen Gespräches und einen Vorschlag für die weitere Vorgehensweise enthält. Kosten entstehen für den Verein erst nach der Auftragserteilung.

### – Fachimpuls für deinen Verein

Hat sich euer Verein bereits auf bestimmte Ziele bzw. ein bestimmtes Thema fokussiert und benötigt für die Umsetzung noch Unterstützung in Form von Informationen, best-Practice Beispielen und Handlungsempfehlungen, bietet sich ein maximal 2-stündiger Fachimpuls als Möglichkeit an.

### – Moderierte Workshop-Einheit(en) inklusive Protokoll

Etwas breiter angelegt und mit Blick auf die strategische Ausrichtung und die Zukunftsvisionen eures Vereins ist die moderierte Workshop-Einheit. Am 4- bzw. 8-stündigen Workshop (je nach Buchung) ist eine größere Gruppe an Vereinsvertretern beteiligt (ca. 10 – 20 Personen). Vorteilhaft ist eine gemischte Gruppe bestehend aus verschiedenen Interessensgruppen (Vorstand, Abteilungsleiter, Übungsleiter, interessierte Mitglieder), die sich aktiv mit der Zukunft des Vereins beschäftigen möchten. Die BTB-Vereinsberater moderieren und leiten verschiedene Aufgabenstellungen an. Im Nachgang erfolgt eine Ergebnisdokumentation sowie auf Wunsch und Anraten mögliche Anschluss-Workshops.

### – Prozessbegleitung und Abschlussgespräch

Die Umsetzung der erarbeiteten Ziele und ersten Schritte obliegt dem Verein. Die BTB-Vereinsberater begleiten und unterstützen den Verein in dieser Phase und stehen als Ansprechpartner jederzeit zur Verfügung. Nach den ersten praktischen Umsetzungen empfiehlt sich ein Abschlussgespräch, in dem Geschehenes reflektiert wird und Erkenntnisse für zukünftige Arbeitsschritte gezogen werden.

## Aufgaben des Vereins

- Zusammenstellen einer Gruppe an Teilnehmern bestehend aus möglichst unterschiedlichen Interessensgruppen.
- Bereitstellung der Räumlichkeiten
- Die gemeinschaftlich entwickelte Vision und die vereinbarten Ziele und Schritte werden vom Verein erarbeitet und getragen.

## Aufgaben & Leistungen der Berater

- Durch den Einsatz moderner Methoden und Techniken der systemischen Beratung helfen die Berater eurem Verein dabei:
  - Schwächen zu erkennen
  - eigene Ressourcen und Potenziale besser kennenzulernen und auszuschöpfen
  - eine individuelle Zukunftsstrategie zu entwickeln
  - gemeinsam Veränderung zu gestalten
- Prozessbegleitung während der Umsetzung der Ziele

## Vereinsberater-Team des Badischen Turner-Bundes



Ansprechpartner für den Bereich Vereins- und Mitarbeiterentwicklung, BTB-Vereinsberater

### Marc Fath

Tel. 0721 / 1815-21  
marc.fath@badischer-turner-bund.de



**Sabine Gaißer**  
Regionalreferentin  
Mittelbaden



**Rebeka Ulrich**  
Regionalreferentin  
Rhein-Neckar



**Rainer Klipfel**  
Regionalreferent  
Südlicher Oberrhein-  
Schwarzwald

## Weitere Vereinsberater



**Dominik Bauer**



**Sebastian Geiss**



**Carolin Giffhorn**



**Michael Steiger**

## Preismodell

Fachimpuls (bis zu 2 Std.)	150 €
½ Beratungstag (bis zu 4 Std.)	300 €
1 Beratungstag (bis zu 8 Std.)	450 €
1 Beratungswochenende	700 €
zzgl. Fahrtkosten	



### Moderation für deinen Verein

Lange Sitzungen, leidige Diskussionen – viele davon ineffizient und häufig ohne Ergebnis – das kennen viele Vereine. Manchmal sorgt ein externer Moderator als Unbeteiligter mit Blick von außen für etwas mehr Ruhe und Struktur. Unsere ausgebildeten BTB-Vereinsberater unterstützen euren Verein gerne in besonderen Vorstandssitzungen, herausfordernden Sitzungen mit Übungsleitern, Eltern etc. als Moderator. Ein telefonisches Vorabgespräch ist im Preis inbegriffen.

– bis zu 2 Stunden 200 €  
zzgl. Fahrtkosten

### Sonstige Dienstleistungen

Der **individuelle Mitglieder-Statistik-Bericht** zeigt eine umfassende, kompakte und übersichtliche Analyse der vereinseigenen Zahlen und deren Entwicklung in den letzten zehn Jahren. Der Mehrwert dieser Auswertung liegt in den Vergleichsdaten zu anderen strukturähnlichen Vereinen und unterstützt zum Beispiel bei der Vorbereitung der Jahreshauptversammlung.

– individueller Bericht 50 €

Gern unterstützen euch die ausgebildeten BTB-Vereinsberater auch bei der Entwicklung konkreter Vereinsentwicklungsinstrumente wie beispielsweise der Erstellung individueller Mitgliederbefragungen etc. Richtet eure individuelle Anfrage einfach an die BTB-Regionalreferenten oder die BTB-Geschäftsstelle.

– je Arbeitsstunde 30 €

### Telefonische Unterstützung

Die BTB-Vereinsberater sind auch in der Funktion als BTB-Regionalreferenten für die Vereine vor Ort da. Unabhängig von einer Vereinsberatung, stehen sie für Anliegen jeglicher Art telefonisch und persönlich zur Verfügung. Zusätzlich zu den regionalen Ansprechpartnern erhalten Vereine für konkrete Anliegen (z.B. Passwesen, Auskunft zu Lehrveranstaltungen etc.) von den Mitarbeitern der BTB-Geschäftsstelle in Karlsruhe Unterstützung und schnelle Hilfe (Kontakte siehe Seite 176 f).

S-238023

Praxislehrgang

### Lehrredaktion Eventjournalismus

06. – 09.07.2023 | Offenburg

Im Rahmen des Landeskinderturnfests 2023 in Offenburg sind motivierte Nachwuchsjournalisten eingeladen, in die Welt der crossmedialen Berichterstattung rund um eine Sportgroßveranstaltung einzutauchen. Der viertägige Workshop beginnt am Donnerstagnachmittag mit kompakten Theorieeinheiten zu wichtigen, wissenswerten und hilfreichen Basics der redaktionellen Arbeit in Text und Bild. Freitagvormittag steht u.a. die Hospitation beim offiziellen Medienrundgang durch das Turnfestzentrum an, bevor es dann mit der Anreise der Teilnehmer des Landeskinderturnfests direkt in die eigenständige Arbeit als Eventreporter geht. Gemeinsam mit dem LKTF-Medienteam, das jederzeit mit Rat und Tat zur Seite steht, gilt es topaktuelle Beiträge für Webseite und Soziale Medien zu erstellen und Hintergrundstorys, Lustiges und Relevantes für die Nachberichterstattung in der Badischen Turnzeitung festzuhalten.

#### Theorie & Praxis

- Crashkurs Texten
- Wie schieße ich ein gutes Foto?
- Medienarbeit und Persönlichkeitsrechte
- Was sind „relevante“ Themen?
- Ziel- und plattformspezifische Kommunikation
- Redaktions- und Einsatzplanung
- Akkreditierung und Betreuung von Medienvertretern
- Moderation

#### Weitere Inklusivleistungen

- Übernachtung im LKTF-Gemeinschaftsquartier
- Vollverpflegung
- LKTF-Team-Shirt
- Ticket für die Turnfestlinie  
(Bustransfer zwischen den Veranstaltungsstätten)

#### Voraussetzungen

- Mitglied in einem BTB-Verein
- Mindestalter: 16 Jahre
- Lust auf Neues und journalistische Arbeit

Die Lehrredaktion erfüllt die Voraussetzungen gemäß Bildungszeitgesetz, womit für die Teilnahme Sonderurlaub beim Arbeitgeber beantragt werden kann.

#### Die Teilnahme ist kostenfrei!

### Mitarbeiter inForm

Turn- und Sportvereine leben vom ehrenamtlichen Engagement. Nicht nur die Übungsleiter investieren einen Teil ihrer Freizeit in den Verein, sondern natürlich auch ehrenamtlich Tätige in organisatorischen Positionen wie der Vereinsführung. Auf Landesebene ist dies nicht anders. Die Mitglieder des BTB-Hauptausschusses sind ebenfalls ehrenamtlich tätig. Oft noch neben einer Tätigkeit im Turngau oder Verein. Der BTB schätzt das ehrenamtliche Engagement seiner Mitarbeiter und hat deshalb exklusiv für die BTB-Hauptausschussmitglieder und die Turngau-Vorstände unter dem Titel „**Mitarbeiter inForm**“ eine neue und kostenfreie Lehrgangsserie ins Leben gerufen. Dabei sollen die Webseminare nicht nur die tägliche Arbeit der Ehrenamtlichen erleichtern, sondern sie auch im Bereich der Persönlichkeitsentwicklung unterstützen.

S-238025

**Das spricht mich an!  
Grundlagen der Rhetorik**

14.03.2023 | 18.00 – 20.30 Uhr | Webseminar

Erfahre in diesem Online-Seminar, wie du deine Vereins-, Vorstands- oder Trainer-Kollegen so ansprechen kannst, dass diese dir gerne zuhören.

Inhalte des Online-Seminars sind:

- Wie kann ich Inhalte sprachlich auf unterschiedliche Art und Weise ausdrücken – und welche Wirkung erziele ich dadurch?
- Stilmittel und Methoden wie rhetorische Frage oder Storytelling: Wann sind sie sinnvoll und wie setze ich sie geschickt ein?

- Das „Was“ mit dem „Wie“ optimal verbinden: Wie eine gezielte Stimmführung Inhalte wirkungsvoll herausstellen kann und das Zuhören angenehm macht.

**Über den Referenten**

Felix Bender ist Kommunikations-Trainer (Klinischer Linguist M. A.) aus Siegen. Seine Schwerpunkte sind Trainings in den Bereichen Präsentation, Rhetorik, Gesprächsführung und Sprechstimme, die er deutschlandweit als Webinare, Seminare und Einzeltrainings anbietet.

**Anmeldung**

Exklusiv für BTB-Hauptausschussmitglieder. Das Webseminar ist auf 40 Teilnehmer beschränkt. Die Vergabe der Plätze erfolgt nach Reihenfolge der Anmeldung. Die Anmeldung erfolgt direkt per E-Mail an [marc.fath@badischer-turner-bund.de](mailto:marc.fath@badischer-turner-bund.de)

# AUSBILDUNG zum VEREINSMANAGER C

**Badischer Sportbund Freiburg e.V.**



Informationen zur Ausbildung erhalten Sie bei

Myriam Hanser  
Telefon 0761 / 15246-12  
[m.hanser@bsb-freiburg.de](mailto:m.hanser@bsb-freiburg.de)

[www.bsb-freiburg.de](http://www.bsb-freiburg.de) / Bildung

Datum	Titel	Ort
21. – 22.01.	Grundlagen der Marketinginstrumente	Freiburg
28. – 29.01.	Die Geschäftsstelle / Der Verein als Arbeitgeber	Freiburg
04. – 05.02.	Recht, Haftung, Versicherung	Freiburg
25. – 26.02.	Führung mit Selbstregulation und Resilienz	Freiburg
11.03.	Facebook, Instagram und Co. – Wie dein Sportverein davon profitieren kann	Freiburg
18. – 19.03.	Vereinsbesteuerung	Freiburg
01.04.	Crashkurs für Vereinsvorstände – Teil 1	Freiburg
02.04.	Crashkurs für Vereinsvorstände – Teil 2	Freiburg
06. – 07.05.	Veranstaltungsmanagement / Orga eines Vereinsjubiläums	Freiburg
20.05.	Kooperationen und Vereinsübergreifende Zusammenarbeit – Chancen & Risiken	Freiburg
17.06.	Zukunftsfähige Zusammenarbeit: Konfliktfähigkeit und Schnittstellen	Freiburg
18.06.	Zukunftsfähige Zusammenarbeit: Konfliktmanagement im Vereinsalltag	Freiburg
28.06.	Veranstaltungsmanagements-Tools	ONLINE
08. – 09.07.	Gesprächsführung / PR / Sponsoring	Freiburg
24. – 26.07.	VM-C Abschluss-Seminar 1	Freiburg
23. – 24.09.	Buchhaltung im Sportverein	Freiburg
30.09. – 01.10.	Recht, Haftung, Versicherung	Freiburg
12.10. + 19.10.	Digitalisierungsprozesse im Verein	ONLINE
14. – 15.10.	Vereinsbesteuerung	Freiburg
18.11.	Der Verein als Arbeitgeber – ONLINE – Kurzschulung	ONLINE
20. – 22.11.	VM-C Abschluss-Seminar 2	Baden-Baden Steinbach

# AUSBILDUNG zum VEREINSMANAGER C

**Badischer Sportbund Nord e.V.**



Informationen zur Ausbildung erhalten Sie bei

Julian Hess  
Telefon 0721 / 1808-41  
j.hess@badischer-sportbund.de

[https://www.badischer-sportbund.de /  
Bildung / Fuehrung-Management/](https://www.badischer-sportbund.de/Bildung/Fuehrung-Management/)

Datum	Titel	Ort
28.01.	Personalführung im Sportverein	Karlsruhe
03. – 04.02.	Mediengestaltung	Karlsruhe
10. – 11.02.	Basisseminar: Vereinsmarketing 1	Online + Karlsruhe
04.03.	Recht und Haftung	Karlsruhe
18.03.	Basisseminar: Ehrenamt 1	Online
25.03.	Entwicklung eines Vereinsleitbilds	Karlsruhe
01.04.	Basisseminar: Interpersonelle Kommunikation 1	Mannheim
21. – 22.04.	Basisseminar: Vereinsbesteuerung 1	Online + Mannheim
05. – 06.05.	Eventmanagement	Online + Karlsruhe
13.05.	Arbeitsrecht für Sportvereine	Karlsruhe
23. – 24.06.	Fundraising	Online + Mannheim
28.06.	Gemeinnützigkeit und Steuern im Sportverein	Online
30.06. – 01.07.	Basisseminar: Vereinsmarketing 2	Online + Mannheim
07. – 08.07.	Aufbauseminar: Leadership und angewandte Kommunikation	Online + Karlsruhe
15.07.	Finanzen im Sportverein	Karlsruhe
15. – 16.09.	Öffentlichkeitsarbeit	Karlsruhe
23.09.	Basisseminar: Ehrenamt 2	Mannheim
30.09.	Buchführung	Karlsruhe
07.10.	Basisseminar: Interpersonelle Kommunikation 2	Karlsruhe
13. – 14.10.	Basisseminar: Vereinsbesteuerung 2	Online + Karlsruhe
20. – 21.10.	Aufbauseminar: Angewandtes Steuerwissen	Online + Mannheim
10. – 11.11.	Aufbauseminar: Marketingstrategie im Sportverein	Online + Karlsruhe
16. – 18.11.	VM-C Abschluss-Seminar 1	Online
30.11. – 02.12.	VM-C Abschluss-Seminar 2	Karlsruhe