

# Vereins- und Mitarbeiterentwicklung & Verbandsentwicklung

Die Herausforderungen für Vereine, Vereinsführungskräfte und auch für die Mitarbeiter im Ehren- und Hauptamt nehmen in den letzten Jahren leider immer weiter zu. Dies ist auch in den Gesprächen zur Vereinsentwicklung immer wieder wesentlicher Diskussionspunkt. Im Verbandsbereich Vereins- und Mitarbeiterentwicklung wurden diese Herausforderungen ebenfalls thematisiert und Leitlinien formuliert, in welchen Bereichen der Vereins- und Mitarbeiterentwicklung der BTB seine Vereine hier unterstützen kann.

## Mitarbeiterentwicklung bedeutet für uns:

- die Rahmenbedingungen zur Ausübung von Ämtern im Verein so zu gestalten, dass sowohl neue Mitarbeiter akquiriert als auch (vorhandene und neue) Mitarbeiter gefördert werden
- allen haupt- und ehrenamtlichen Mitarbeitern Wertschätzung entgegenzubringen
- in einem gesunden Miteinander offen miteinander umzugehen
- den Mitarbeitern im persönlichen und fachlichen Bereich Fortbildungen zu ermöglichen und so die Möglichkeit schaffen, sie nachhaltig an den Verein zu binden
- Netzwerke innerhalb des Vereins zu schaffen und dadurch Jugend, Mitglieder, Mitarbeiter und Vorstandschaft enger zu verbinden

## Vereinsentwicklung bedeutet für uns:

- das Bestehende zu analysieren, für neue Wege offen zu sein und immer wieder neue Ziele zu formulieren (Zukunftsstrategie)
- neue Impulse zu setzen und Strategien zu entwickeln, um Vereinsstrukturen zu modernisieren, Sportangebote zu schaffen und gesellige Veranstaltungen zu etablieren.
- neue Strukturen zu entwickeln, um attraktive und innovative Sportangebote zu kreieren
- Kooperationsmöglichkeiten nutzen und die Chancen der Digitalisierung für neue Wege zu sehen



**Verein inForm**  
BTB-VEREINSBERATUNG

## ✓ SELBSTCHECK FÜR VEREINE EMPFEHLUNG ZUR BERATUNG BEI WENIGER ALS 4 HÄKCHEN

Mitglieder-  
zuwachs in den  
letzten 5 Jahren?

Ausreichend  
Übungsleiter  
für nachgefragte  
Turn- und  
Sportangebote?

Passende  
Angebote für  
alle gewünschten  
Zielgruppen?

Mittel- &  
langfristige  
Ziele für  
Vereinsentwicklung?

Sind alle  
Vorstandsämter  
besetzt?

Umfassende  
Außendarstel-  
lung der Turn- und  
Sportangebote?

## ANGEBOTE FÜR VEREINE IM BEREICH VEREINS- UND MITARBEITERENTWICKLUNG

### Unser individueller Service für Turnvereine und Turnabteilungen

Der Badische Turner-Bund möchte seine Vereine auf dem Weg der Organisationsentwicklung begleiten und unterstützen. Schwerpunkte der BTB-Vereinsberatung Verein inForm sind eine Visions- und Strategieentwicklung sowie die lösungsorientierte Herangehensweise an die stetig wachsenden Herausforderungen und wiederkehrenden Herausforderungen des Vereins.

Mit einem kurzen Selbstcheck lässt sich für alle Vereine schnell herausfinden, ob die Notwendigkeit für eine Vereinsberatung gegeben ist. Darüber hinaus kann eine Beratung aber auch dann sinnvoll sein, wenn kein akutes „Problem“ in Sicht ist. Die Vereinsverantwortlichen sowie verschiedene Interessensgruppen aus dem Verein tauschen sich über den Status Quo aus und formulieren eine gemeinsam getragene Zielsetzung. Eine Beratung erweitert das eigene Spektrum und ist somit für jeden Verein denkbar, der sein oberstes Ziel in der Zukunftsfähigkeit sieht.

## BTB-VEREINSBERATUNG

### Erstkontakt (E-Mail, Telefon)

Interessierte Vereine können die zuständigen BTB-Regionalreferenten ansprechen oder die BTB-Geschäftsstelle kontaktieren. Dort erhalten sie weitere Infos zur BTB-Vereinsberatung. Es besteht die Möglichkeit, ein kostenfreies und unverbindliches Erstgespräch zu vereinbaren.

### Unverbindliches & kostenfreies Erstgespräch

Am ca. 2-stündigen Erstgespräch, welches in den Räumlichkeiten des Vereins, oder online stattfindet, nehmen drei bis fünf Vereinsvertreter und ein bis zwei BTB-Vereinsberater teil. Es dient dazu, die gegenwärtige Situation des Vereins aus verschiedenen Blickwinkeln zu betrachten und aus der Sicht der Teilnehmer wichtige Anliegen und Vereinsziele zu identifizieren.

### Kostenfreie Angebotserstellung

Im Anschluss an das Erstgespräch erhält der Verein ein schriftliches Angebot, welches eine ausführliche Zusammenfassung des stattgefundenen Gespräches und einen Vorschlag für die weitere Vorgehensweise enthält. Kosten entstehen für den Verein erst nach der Auftragserteilung.

### Fachimpuls für deinen Verein

Hat sich euer Verein bereits auf bestimmte Ziele bzw. ein bestimmtes Thema fokussiert und benötigt für die Umsetzung noch Unterstützung in Form von Informationen, Good-Practice Beispielen und Handlungsempfehlungen, bietet sich ein maximal 2-stündiger Fachimpuls als Möglichkeit an.

### Moderierte Workshop-Einheit(en) inklusive Protokolle

Etwas breiter angelegt und mit Blick auf die strategische Ausrichtung und die Zukunftsvisionen des Vereins ist die moderierte Workshop-Einheit. Der Umfang der Workshops ist dabei von den Themen und der Buchung des Vereins abhängig. Gerne kann eine größere Gruppe an Vereinsvertretern an den Entwicklungsprozessen beteiligt sein (ca. 10 – 20 Personen). Vorteilhaft ist eine gemischte Gruppe bestehend aus verschiedenen Interessensgruppen (Vorstand, Abteilungsleiter, Übungsleiter, interessierte Mitglieder), die sich aktiv mit der Zukunft des Vereins beschäftigen möchten. Die BTB-Vereinsberater moderieren und leiten verschiedene Aufgabenstellungen an. Im Nachgang erfolgt eine Ergebnisdokumentation sowie auf Wunsch und Anraten mögliche Anschluss-Workshops.

### Prozessbegleitung und Abschlussgespräch

Die Umsetzung der erarbeiteten Ziele und ersten Schritte obliegt dem Verein. Auf Wunsch des Vereins begleiten und unterstützen die BTB-Vereinsberater den Verein in dieser Phase und stehen als Ansprechpartner jederzeit zur Verfügung. Zusätzlich kann ein Abschlussgespräch, in dem Geschehenes reflektiert wird und Erkenntnisse für zukünftige Arbeitsschritte gezogen werden vereinbart werden.

### Aufgaben des Vereins

- Zusammenstellen einer Gruppe an Teilnehmern bestehend aus möglichst unterschiedlichen Interessensgruppen.
- Bereitstellung der Räumlichkeiten
- Die gemeinschaftlich entwickelte Vision und die vereinbarten Ziele und Schritte werden vom Verein erarbeitet, getragen und umgesetzt.

### Aufgaben & Leistungen der Berater

Durch den Einsatz moderner Methoden und Techniken der systemischen Beratung helfen die Berater eurem Verein dabei:

- Schwächen zu erkennen
- eigene Ressourcen und Potenziale besser kennenzulernen und auszuschöpfen
- eine individuelle Zukunftsstrategie zu entwickeln
- gemeinsam Veränderung zu gestalten
- Prozessbegleitung während der Umsetzung der Ziele (optional)

### Preismodell

Fachimpuls (bis zu 2 Std.)	179 €
½ Beratungstag (bis zu 4 Std.)	349 €
1 Beratungstag (bis zu 8 Std.)	499 €
1 ½ Beratungstage (bis zu 12 Std.)	699 €
1 Beratungswochenende	799 €

zzgl. Fahrtkosten; Übernahme der Übernachtungskosten bei mehrtägigen Veranstaltungen.

### Vereinsberater-Team des Badischen Turner-Bundes



#### MARC FATH

Ansprechpartner für den Bereich Vereins- und Mitarbeiterentwicklung, BTB-Vereinsberater | Tel. 0721 / 1815-21  
[marc.fath@badischer-turner-bund.de](mailto:marc.fath@badischer-turner-bund.de)



#### SABINE GAISSER

Regionalreferentin Mittelbaden, BTB-Vereinsberaterin



#### REBEKKA ULRICH

Regionalreferentin Rhein-Neckar, BTB-Vereinsberaterin



#### RAINER KLIPFEL

Regionalreferent Südlicher Oberrhein-Schwarzwald, BTB-Vereinsberater



#### TANJA SACHER

GYMWELT Convention und Lehrgänge, BTB-Vereinsberater

## MODERATION FÜR DEINEN VEREIN

Lange Sitzungen, leidige Diskussionen – viele davon ineffizient und häufig ohne Ergebnis – das kennen viele Vereine. Manchmal sorgt ein externer Moderator als Unbeteiligter mit Blick von außen für etwas mehr Ruhe und Struktur. Unsere ausgebildeten BTB-Vereinsberater unterstützen euren Verein gerne in besonderen Vorstandssitzungen, herausfordernden Sitzungen mit Übungsleitern, Eltern etc. als Moderator. Ein telefonisches Vorabgespräch ist im Preis inbegriffen. Bis zu 2 Stunden 149 €, zzgl. Fahrtkosten.

## SONSTIGE DIENSTLEISTUNGEN

Der individuelle Mitglieder-Statistik-Bericht zeigt eine umfassende, kompakte und übersichtliche Analyse der vereinseigenen Zahlen und deren Entwicklung in den letzten zehn Jahren. Der Mehrwert dieser Auswertung liegt in den Vergleichsdaten zu anderen strukturähnlichen Vereinen und unterstützt zum Beispiel bei der Vorbereitung der Jahreshauptversammlung. Individueller Bericht 49 €.

Gern unterstützen euch die ausgebildeten BTB-Vereinsberater auch bei der Entwicklung konkreter Vereinsentwicklungsinstrumente wie beispielsweise der Erstellung individueller Mitgliederbefragungen etc. Richtet eure individuelle Anfrage einfach an die BTB-Regionalreferenten oder die BTB-Geschäftsstelle. Je Arbeitsstunde 39 €.

### Telefonische Unterstützung

Die BTB-Vereinsberater sind auch in der Funktion als BTB-Regionalreferenten für die Vereine vor Ort da. Unabhängig von einer Vereinsberatung, stehen sie für Anliegen jeglicher Art telefonisch und persönlich zur Verfügung. Zusätzlich zu den regionalen Ansprechpartnern erhalten Vereine für konkrete Anliegen (z.B. Passwesen, Auskunft zu Lehrveranstaltungen etc.) von den Mitarbeitern der BTB-Geschäftsstelle in Karlsruhe Unterstützung und schnelle Hilfe.

## MITARBEITER inForm

Turn- und Sportvereine leben vom ehrenamtlichen Engagement. Nicht nur die Übungsleiter investieren einen Teil ihrer Freizeit in den Verein, sondern natürlich auch ehrenamtlich Tätige in organisatorischen Positionen wie der Vereinsführung. Auf Landesebene ist dies nicht anders. Die Mitglieder des BTB-Hauptausschusses und die Vertreter der Turngauen sind ebenfalls ehrenamtlich tätig. Oft noch neben einer Tätigkeit im Turngau oder Verein. Der BTB schätzt das ehrenamtliche Engagement seiner Mitarbeiter und hat deshalb exklusiv für die BTB-Hauptausschussmitglieder und die Turngau-Vorstände unter dem Titel „Mitarbeiter inForm“ eine kostenfreie Lehrgangreihe ins Leben gerufen. Dabei sollen die Webseminare nicht nur die tägliche Arbeit der Ehrenamtlichen erleichtern, sondern sie auch im Bereich der Persönlichkeitsentwicklung unterstützen.



Quelle: BTB

## SOUVERÄNER UMGANG MIT KONFLIKTEN UND HERAUSFORDERNDEN SITUATIONEN

S-248025 | 22.02.2024 | 18.30–20.30 Uhr | Webseminar

Frei nach dem Ausspruch: „wo Menschen sind, da menschelt es“, so bleiben Konflikte und herausfordernde Situationen auch im Verein nicht aus. In diesem Webseminar werden verschiedene Strategien vermittelt, die helfen können, schwierige Situationen zu meistern. Es geht um mehr Klarheit und Handlungssicherheit im Umgang mit Konflikten und Grenzüberschreitung. Hierzu wird besprochen, welche individuellen Handlungsoptionen es gibt und es gibt Tipps, um lösungsorientiert und klar zu kommunizieren. Außerdem wird der „Notfallkoffer“ für Erstreaktion gefüllt.

### Über die Referentin

Silke Gorges ist Fachpädagogin für Konfliktkommunikation, zertifizierte Mediatorin, Coach und seit über 35 Jahren als Übungsleiterin und in Vorstandstätigkeiten aktiv. Die Trainerin für Gewaltprävention und Zivilcourage kennt also die Vereinslandschaft und deren Herausforderungen von der Basis bis zum Verband.

### Anmeldung

Exklusiv für BTB-Hauptausschussmitglieder und Turngau-Vorstände. Das Webseminar ist auf 20 Teilnehmer beschränkt. Die Vergabe der Plätze erfolgt nach Reihenfolge der Anmeldung. Die Anmeldung erfolgt direkt per E-Mail an [marc.fath@badischer-turner-bund.de](mailto:marc.fath@badischer-turner-bund.de)

